



市立千歳市民病院経営強化プラン

(令和5年度～令和9年度)

～「より質の高い 心あたたまる医療の実現」に向けて～

令和5年10月

千 歳 市

目 次

I プラン策定にあたって	1
1 策定の趣旨	1
2 公立病院経営強化ガイドライン	2
3 対象期間	3
II 現況	4
1 病院事業を取り巻く環境	4
(1) 医療政策の動向	4
(2) 診療報酬の改定	6
(3) 医師確保の取組	6
(4) 新型コロナウイルス感染症が与えた影響	10
2 札幌二次医療圏の状況	11
(1) 札幌二次医療圏の人口動向と必要病床数	11
(2) 札幌二次医療圏の患者受療動向	14
3 市民病院の状況	16
(1) 市民病院の概要	16
(2) 病院理念及び基本方針	16
(3) 千歳市の人口動向	17
(4) 市民病院の患者受療動向	19
(5) 市民病院の経営状況	26
III 実施計画	29
1 役割・機能の最適化と連携強化	29
(1) 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能	29
(2) 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能	32
(3) 機能分化・連携強化	33
(4) 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標	34
(5) 一般会計負担の考え方	35
(6) 住民の理解のための取組	37

目 次

2	医師・看護師等の確保と働き方改革	38
(1)	医師・看護師等の確保	38
(2)	臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保	38
(3)	医師の働き方改革への対応	38
3	経営形態の見直し	40
4	新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組	40
5	施設・設備の最適化	41
(1)	施設・設備の適正管理と整備費の抑制	41
(2)	デジタル化への対応	42
6	経営の効率化等	43
(1)	数値目標の設定	43
(2)	目標達成に向けた具体的な取組事項	44
IV	収支計画	47
V	プランの推進	50
1	進捗管理	50
2	公表方法	50
資料		
資料 1	市立千歳市民病院経営懇話会設置要綱	52
資料 2	市立千歳市民病院経営懇話会等委員名簿	54