

# 令和6年度病院事業運営概要

## 1. 『地域医療の充実に向けた基幹病院としての役割の強化』

- ① 地域の医療機関と連携しながら、内科系・外科系・小児科など、地域の基幹病院として重要な役割となる二次救急医療体制を維持するとともに、新興感染症等にかかる医療提供体制を確保するなど、地域に必要な医療提供体制の確保を図ってまいりました。

## 2. 『安全で安心できる医療の推進』

- ① 医療安全管理・感染対策部門を中心に、事例検証に基づく業務改善や研修を行ながら、さらなる医療の安全、安心の確保や様々な感染症の拡大を想定した感染防止対策を徹底するなど、組織的な取組を進めてまいりました。
- ② 患者満足度調査や意見箱などへ寄せられた意見をもとに、患者ニーズ等を把握・検証しながら、患者の視点に立った療養環境づくりや接遇・サービスの提供に努めたほか、十分な説明と同意に基づく患者参加型医療を推進してまいりました。

## 3. 『医療・看護の質の向上とチーム医療の推進』

- ① 医療職の認定資格取得支援やＩＣＴを活用した院内教育など、職員の資質や能力向上に取り組んだほか、内科医や産婦人科医をはじめ、看護師等医療従事者の増員や組織強化に努め、診療体制の一層の充実を図ってまいりました。
- ② 医師や看護師の負担軽減と業務の効率化を図るため、医師事務作業補助者や看護助手の人員体制を確保するとともに、タスク・シフト／シェアを推進するなど、各部門の情報共有化と多職種の業務連携を推進するなど、良質な医療の提供とチーム医療の強化に努めてまいりました。

## 4. 『効率的な病院運営の推進』

- ① 診療内容の標準化を進めるとともに、急性期一般入院料1の維持、医師をはじめとする医療従事者の確保など診療体制の充実を図り、収益確保に努めてまいりました。
- ② 医薬品、診療材料の在庫管理の適正化やベンチマークシステムを用いた価格交渉の強化に取り組んだほか、供給不安が続く中でも後発医薬品の採用拡大を推進するなど、費用の抑制に努めてまいりました。
- ③ 地域医療構想を踏まえ策定した「経営強化プラン」に掲げた取組を推進するとともに、厳しい経営状況を踏まえ、患者数増加や経費削減などの経営改善・安定化に向けた取組を、より一層推進しました。

## 5. 『医療従事者の勤務環境等の充実』

- ① 令和6年度から開始した医師の働き方改革へ対応するため、出張医を増員したほか、労働時間の管理を行うとともに、職員の意識や勤務実態の把握に努め、業務・組織の見直しや職員の適正配置など負担軽減を図りながら、職員がやりがいを持って働くことができる勤務環境の整備に取り組んでまいりました。

## 令和6年度千歳市病院事業会計決算概要

### 【 収支の状況 】

#### 1 収益的収支 [消費税抜き]

(単位: 千円、%)

区分	令和6年度	令和5年度	増減額	増減率	備考
病院事業収益	6,576,859	6,615,290	▲ 38,431	▲ 0.6	
うち入院収益	3,156,024	3,253,120	▲ 97,096	▲ 3.0	
うち外来収益	1,846,524	1,828,795	17,729	1.0	
うちその他医業収益	816,882	789,834	27,048	3.4	各種健診収入 救急医療業務受託収入等
うち医業外収益	681,107	672,276	8,831	1.3	長期前受金戻入 一般会計繰入金 国庫・道費補助金等
病院事業費用	7,119,229	6,845,464	273,765	4.0	
うち給与費	3,940,388	3,605,281	335,107	9.3	
うち材料費	1,274,393	1,293,773	▲ 19,380	▲ 1.5	
うち経費	1,021,615	1,038,261	▲ 16,646	▲ 1.6	
うち減価償却費	483,713	488,714	▲ 5,001	▲ 1.0	
うち医業外費用	280,374	292,753	▲ 12,379	▲ 4.2	支払利息等
純損益	▲ 542,370	▲ 230,174	▲ 312,196		

#### 2 資本的収支 [消費税込み]

(単位: 千円、%)

区分	令和6年度	令和5年度	増減額	増減率	備考
資本的収入	112,000	331,236	▲ 219,236	▲ 66.2	
うち企業債	77,000	230,000	▲ 153,000	▲ 66.5	病院施設整備事業債 医療機器整備事業債
うち補助金	35,000	100,995	▲ 65,995	▲ 65.3	再編関連訓練移転等交付金 特定防衛施設周辺整備調整交付金等
資本的支出	817,836	1,009,530	▲ 191,694	▲ 19.0	
うち建設改良費	137,999	358,934	▲ 220,935	▲ 61.6	医療機器等整備事業
うち企業債償還金	679,837	650,596	29,241	4.5	
支差	▲ 705,836	▲ 678,294	▲ 27,542		
[補てん財源]	705,836	678,294			※過年度分損益勘定留保資金、退職給付引当金等より

【 決算状況の推移 】

(単位 : 千円)

区分	R6年度	R5年度	R4年度	R3年度	R2年度	R1年度	H30年度	H29年度
病院事業収益	6,576,859	6,615,290	6,710,951	6,909,203	6,001,873	6,064,098	6,260,919	6,120,442
病院事業費用	7,119,229	6,845,464	6,721,265	6,409,675	6,148,102	6,148,339	6,222,895	6,129,830
純損益	▲ 542,370	▲ 230,174	▲ 10,314	499,528	▲ 146,229	▲ 84,241	38,024	▲ 9,388
内部留保資金残高	812,740	1,535,155	1,925,514	1,965,152	1,534,659	1,733,655	1,832,731	1,688,188
経常収支比率(%)	92.3	96.7	99.7	107.8	97.6	98.7	100.5	99.8

【 科別患者数実績 】

(単位 : 人)

区分	入院患者			外来患者		
	R6年度	R5年度	増減	R6年度	R5年度	増減
内科	9,631	10,009	▲ 378	23,456	23,549	▲ 93
循環器科	3,847	3,807	40	13,416	13,609	▲ 193
消化器科	8,939	8,748	191	13,306	12,489	817
小児科	3,358	3,798	▲ 440	10,719	10,751	▲ 32
外科	3,683	2,814	869	4,411	4,171	240
脳神経外科	1,256	1,884	▲ 628	3,437	4,134	▲ 697
整形外科	7,190	8,952	▲ 1,762	19,328	19,746	▲ 418
産婦人科	2,752	3,601	▲ 849	10,590	11,027	▲ 437
耳鼻咽喉科	1,478	1,435	43	8,788	8,545	243
眼科	188	221	▲ 33	9,308	10,413	▲ 1,105
皮膚科	141	109	32	8,836	9,877	▲ 1,041
泌尿器科	1,189	1,132	57	11,230	10,870	360
麻酔科	0	0	-	2,130	2,108	22
合計	43,652	46,510	▲ 2,858	138,955	141,289	▲ 2,334
1日平均	119.6	127.1	▲ 7.5	571.8	581.4	▲ 9.6
病床利用率	62.9 (%)	66.9 (%)	▲ 4.0 (%)			

# 令和6年度千歳市病院事業会計決算総括表

【収益の収支】(消費税抜き)

(単位:千円／%)

区分	R6年度	R5年度	増減額	増減率
1. 医業収益	5,819,430	5,871,749	▲ 52,319	▲ 0.9
	入院収益	3,156,024	3,253,120	▲ 97,096 ▲ 3.0
	外来収益	1,846,524	1,828,795	17,729 1.0
	その他医業収益	816,882	789,834	27,048 3.4
	2. 医業外収益	681,107	672,276	8,831 1.3
	受取利息配当金	492	482	10 2.1
	他会計負担金	349,755	293,412	56,343 19.2
	補助金	226,779	282,085	▲ 55,306 ▲ 19.6
	患者外給食収益	494	641	▲ 147 ▲ 22.9
	長期前受金戻入	84,914	78,536	6,378 8.1
益的収益	その他医業外収益	18,673	17,120	1,553 9.1
	3. 泉郷診療所医業収益	2,481	3,259	▲ 778 ▲ 23.9
	外来収益	2,476	3,254	▲ 778 ▲ 23.9
	その他医業収益	5	5	0 0.0
	4. 泉郷診療所医業外収益	12,428	10,370	2,058 19.8
	他会計負担金	12,428	10,270	2,158 21.0
	補助金	0	100	▲ 100 皆減
	5. 支笏湖診療所医業収益	4,539	4,770	▲ 231 ▲ 4.8
	外来収益	4,539	4,766	▲ 227 ▲ 4.8
	その他医業収益	0	4	▲ 4 皆減
入の収支	6. 支笏湖診療所医業外収益	29,175	27,806	1,369 4.9
	他会計負担金	21,845	27,706	▲ 5,861 ▲ 21.2
	補助金	7,330	100	7,230 7,230.0
	7. 院内保育事業収益	21,899	22,373	▲ 474 ▲ 2.1
	保育料	2,947	2,399	548 22.8
	補助金	18,952	19,974	▲ 1,022 ▲ 5.1
	(経常収益)	6,571,059	6,612,603	▲ 41,544 ▲ 0.6
	8. 特別利益	5,800	2,687	3,113 115.9
	固定資産売却益	0	0	0 -
	過年度損益修正益	5,800	2,687	3,113 115.9
【病院事業収益合計】		6,576,859	6,615,290	▲ 38,431 ▲ 0.6

区分	R6年度	R5年度	増減額	増減率
収益的支出	1. 医業費用	6,765,039	6,479,219	285,820 4.4
	給与費	3,940,388	3,605,281	335,107 9.3
	材料費	1,274,393	1,293,773	▲ 19,380 ▲ 1.5
	経費	1,021,615	1,038,261	▲ 16,646 ▲ 1.6
	減価償却費	483,713	488,714	▲ 5,001 ▲ 1.0
	資産減耗費	5,358	14,768	▲ 9,410 ▲ 63.7
	長期前払消費税償却	20,018	18,667	1,351 7.2
	研究研修費	19,554	19,755	▲ 201 ▲ 1.0
	2. 医業外費用	280,374	292,753	▲ 12,379 ▲ 4.2
	支払利息	62,997	68,932	▲ 5,935 ▲ 8.6
支出	雑損失	217,377	223,821	▲ 6,444 ▲ 2.9
	3. 泉郷診療所医業費用	14,910	13,629	1,281 9.4
	給与費	10,886	8,979	1,907 21.2
	材料費	810	1,075	▲ 265 ▲ 24.7
	経費	3,214	3,575	▲ 361 ▲ 10.1
	4. 支笏湖診療所医業費用	33,715	32,576	1,139 3.5
	給与費	17,643	16,284	1,359 8.3
	材料費	1,875	1,886	▲ 11 ▲ 0.6
	経費	14,197	14,406	▲ 209 ▲ 1.5
	5. 院内保育事業費用	21,899	22,373	▲ 474 ▲ 2.1
の収支	経常費用	21,899	22,373	▲ 474 ▲ 2.1
	(経常費用)	7,115,937	6,840,550	275,387 4.0
	6. 特別損失	3,292	4,914	▲ 1,622 ▲ 33.0
	固定資産売却損	0	111	▲ 111 皆減
	過年度損益修正損	3,292	4,803	▲ 1,511 ▲ 31.5
	【病院事業費用合計】	7,119,229	6,845,464	273,765 4.0

収支差引①	▲ 542,370	▲ 230,174	▲ 312,196	【純損益】
-------	-----------	-----------	-----------	-------

## 【資本的収支】(消費税込み)

(単位:千円/%)

区分	R6年度	R5年度	増減額	増減率
資本的収入	1.企業債	77,000	230,000	▲ 153,000 ▲ 66.5
	2.寄附金	0	0	0 -
	3.固定資産売却代金	0	241	▲ 241 皆減
	4.補助金	35,000	100,995	▲ 65,995 ▲ 65.3
	国庫補助金	35,000	100,000	▲ 65,000 ▲ 65.0
	道費補助金	0	995	▲ 995 皆減
【収入合計】		112,000	331,236	▲ 219,236 ▲ 66.2

区分	R6年度	R5年度	増減額	増減率
資本的支出	1.建設改良費	137,999	358,934	▲ 220,935 ▲ 61.6
	病院施設等整備事業費	0	0	0 -
	資産購入費	137,999	358,934	▲ 220,935 ▲ 61.6
	2.企業債償還金	679,837	650,596	29,241 4.5
	【支出合計】	817,836	1,009,530	▲ 191,694 ▲ 19.0

收支差引②	▲ 705,836	▲ 678,294	▲ 27,542	
-------	-----------	-----------	----------	--

## ※現金資金ベースにおける実質収支状況

(単位:千円)

〔R6年度〕 〔R5年度〕 〔増減額〕

(A)

收支差引合計①+②	▲ 1,248,206	▲ 908,468	▲ 339,738
-----------	-------------	-----------	-----------

(B)

現金支出を伴わない費用合計	610,705	596,645	14,060
---------------	---------	---------	--------

1 減価償却費	483,713	488,714	▲ 5,001
2 固定資産除却費等	5,271	15,623	▲ 10,352
3 長期前払消費税	20,018	18,667	1,351
4 退職給付引当金の増減	101,703	73,530	28,173
5 固定資産売却損	0	111	▲ 111

(C)

現金収入を伴わない収益合計	84,914	78,536	6,378
---------------	--------	--------	-------

1 長期前受金戻入	84,914	78,536	6,378
2 固定資産売却益	0	0	0

(A+B-C)

実質資金収支	▲ 722,415	▲ 390,359	▲ 332,056
--------	-----------	-----------	-----------

内部留保資金残高	812,740	1,535,155	▲ 722,415
----------	---------	-----------	-----------